

# INFORMATIONEN

FÜR DIE STIMMBERECHTIGTEN  
MITGLIEDER DER BEIDEN  
VEREINE SPITEX ADLISWIL &  
SPITEX THALWIL ZUM ANTRAG

**«STIMMEN SIE DEM ZUSAMMENSCHLUSS  
DER SPITEX BETRIEBE VON ADLISWIL  
UND THALWIL UND DAMIT DER GRÜNDUNG  
DER SPITEX ZIMMERBERG AG ZU?»**

# « DIE BEIDEN VEREINSVORSTÄNDE SEHEN IM ZUSAMMENSCHLUSS GROSSE VORTEILE GEGENÜBER DEM JEWEILIGEN ALLEINGANG. »

## 1 ZIELE DER ZUSAMMENFÜHRUNG

Mit der Spitex Zimmerberg wollen sich die Spitex Vereine Adliswil und Thalwil vorausschauend auf die kontinuierlich steigenden Anforderungen der Pflege und Betreuung ausrichten. Dank der Zusammenführung der beiden Spitex-Betriebe erhält die gemeinnützige Spitex Zimmerberg eine Grössenordnung, die eine effiziente Leistungserbringung und Spezialisierung erlaubt. Die Mitarbeitenden können kompetenzgerechter eingesetzt und deren Aus- und Weiterbildung kann auf die zukünftigen Anforderungen ausgerichtet werden. Mit der vereinfachten Struktur verbessert sich die Leistungserbringung.

Die Kundinnen und Kunden erhalten ein umfassendes, den aktuellen Bedürfnissen der Pflege gerecht werdendes Angebot. Die Auftrag gebenden Gemeinden können sich auf kostenbewusste und transparente Leistungen aus einer Hand verlassen.

## 2 VEREINSMITGLIEDER

Die Vereinsmitglieder bleiben unverändert Mitglieder der Vereine Spitex Adliswil und Spitex Thalwil. Als Eigentümer der Spitex Zimmerberg entscheiden die beiden Vereine – und damit ihre Mitglieder – über grundlegende Fragen. Die Vereinsmitglieder werden, wie bisher, jährlich zur Generalversammlung eingeladen und können sich entsprechend einbringen.

Die Geschäfte der zukünftigen Generalversammlungen werden sich verändern. Durch die rechtliche Trennung der Vereine vom Spitex Betrieb wird es u.a. separate Rechnungen geben. Über die Rechnung der Vereine entscheiden weiterhin die Vereinsmitglieder direkt, über diejenige der Spitex Zimmerberg entscheidet neu deren Generalversammlung. Diese setzt sich zusammen aus Delegierten der beiden Vereine. Dadurch ist die Einflussnahme der Vereinsmitglieder indirekt gesichert. Falls der Zusammenschluss erfolgt, werden die beiden Vereine ihre Statuten in den notwendigen Punkten anpassen. Dies im Hinblick auf die Generalversammlungen im Frühling 2020.

## 3 KUNDINNEN UND KUNDEN

Das grössere Einzugsgebiet erlaubt es der neuen Spitex Zimmerberg ihren Kundinnen und Kunden bedarfsgerechtere und nachhaltigere Dienstleistungen anzubieten. Damit kann die Betreuung in den eigenen vier Wänden möglichst lange sichergestellt werden. Zudem können spezialisierte Dienstleistungen (z.B. Palliativpflege, Psychiatriepflege, Demenzpflege) erbracht werden.

### Werden die Spitex-Leistungen teurer?

Dank der Nutzung von Synergien (z.B. gemeinsame IT-Infrastruktur) können steigende Kosten eher abgedämpft werden. Zukünftige Anforderungen seitens des Kantons Zürich und des Bundes können mit der grösseren Spitex Zimmerberg effizienter umgesetzt werden.

## 4 MITARBEITENDE

Durch die Zusammenführung erhalten die Mitarbeitenden ein Umfeld mit grösserem internen Entwicklungspotenzial. Die klare Ausrichtung erhöht die Attraktivität des Arbeitsplatzes und damit die Zufriedenheit und die Loyalität der Mitarbeitenden zum Betrieb. Die Anstellungsbedingungen der Spitex Zimmerberg sollen weiterhin attraktiv sein.

### Behalten die Mitarbeitenden ihre Stelle?

Alle Mitarbeitenden, die dies wollen, werden in die neue Organisation übernommen. Am Personalbestand wird sich grundsätzlich nichts ändern. Mit dem Schritt zur Spitex Zimmerberg werden die regionalen Arbeitsplätze gesichert und bei erfolgreicher Entwicklung zusätzliche geschaffen.

## 5 AUFTRAGGEBER

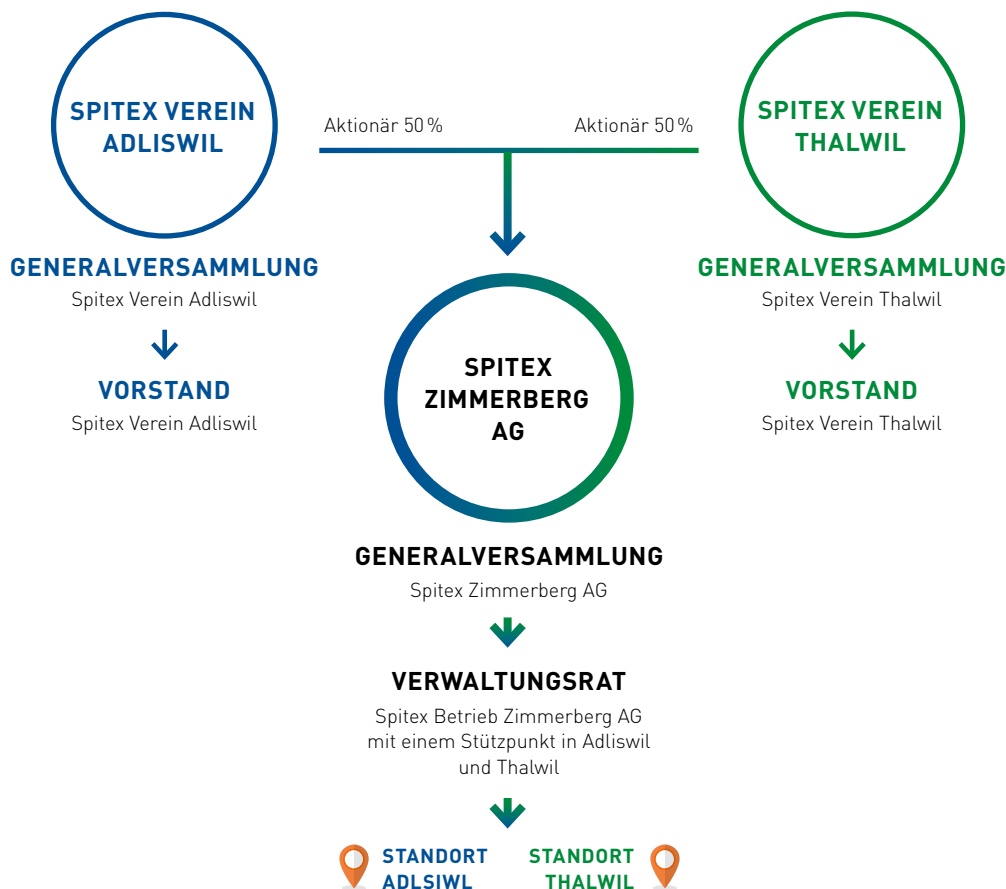
Mit der Spitex Zimmerberg erhalten Adliswil und Thalwil einen professionellen Vertragspartner, der das gesamte Dienstleistungsspektrum aus einer Hand anbieten kann und der auch die steigenden gesetzlichen Anforderungen kostengünstig und qualitativ hochstehend erbringt.

Die Spitex Zimmerberg ist grundsätzlich bereit, Leistungen im freien Markt – also ohne Leistungsauftrag der Gemeinden – anzubieten. Wenn diese Absichten auch nicht im Vordergrund stehen, so ist es im Hinblick auf die vielerorts laufenden Entwicklungen (Stichwort: Ausschreibung von Spitex Leistungen) betriebswirtschaftlich elementar, sich entsprechend vorzubereiten.

## 6 RECHTSFORM UND NEUE ORGANISATION

Die beiden Betriebe werden in eine Spitex-Organisation in der Form einer Aktiengesellschaft eingebracht, welcher ein professioneller Verwaltungsrat vorsteht. Eigentümer der gemeinnützigen Aktiengesellschaft sind die beiden Vereine Spitex Adliswil und Spitex Thalwil zu jeweils 50%.

Die neue Organisation erlaubt eine effiziente Verwaltung und Führung. Frau Marianne Anliker, seit März 2019 Geschäftsleiterin für Adliswil, wird die Leitung der neuen Organisation übernehmen. Erika Bruttin als Geschäftsleiterin Thalwil will beruflich kürzertreten. Die beiden Geschäftsleiterinnen bereiten den geplanten Zusammenschluss operativ sehr intensiv vor.



## « DER BEABSICHTIGTE SCHRITT SOLL DIE BEIDEN SPITEX BETRIEBE IN EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT FÜHREN. »

**Die beiden Vereinsvorstände sehen im Zusammenschluss grosse Vorteile gegenüber dem jeweiligen Alleingang: Gemeinsame operative Grundlagen sind gelegt und das Führungsteam ist bereit.**

### **Verwaltungsrat**

Die Mitglieder des Verwaltungsrates wurden vom Lenkungsausschuss und den beiden Vereinsvorständen vorgeschlagen. Die volle Verantwortung erhalten sie ab dem operativen Beginn der Spitex Zimmerberg. Sie werden nach der Wahl allerdings bereits die Spitex Zimmerberg mitgestalten und alle Massnahmen für einen reibungslosen Übergang von den heutigen Spitex Organisationen zur Spitex Zimmerberg mittragen.

### **Zusammensetzung Verwaltungsrat**

Der Verwaltungsrat setzt sich zur Sicherstellung der Kontinuität in den ersten zwei Jahren aus den Präsidenten und Vizepräsidenten der beiden Spitex-Organisationen zusammen. Als Verwaltungsratspräsident ist Stefan Wittwer, Thalwil, vorgesehen. Auch nach der Anfangsphase soll sich der Verwaltungsrat aus erfahrenen Persönlichkeiten mit Fachwissen in der Führung, im Gesundheitswesen, Recht, Personal, Finanzen und Informatik zusammensetzen.

### **Standorte**

Die neue Organisation nimmt ihren Betrieb am 01.01.2020 mit je einem Stützpunkt in Adliswil und Thalwil auf.

## **7 FAZIT**

Sowohl Spitex Adliswil wie auch Spitex Thalwil zählen heute zu den mittelgrossen beauftragten Spitex-Organisationen im Kanton Zürich. Beide sind in Bezug auf ihre Leistungen und ihre Kostenstruktur erfolgreich unterwegs. Daher besteht kein offensichtlicher Zwang zu grösseren Veränderungen. Unabhängig davon steigt der Druck auf alle Beteiligten an:

- Kundinnen und Kunden haben steigende Erwartungen an die Leistungen der Spitex
- Die auftraggebenden Gemeinden und die Krankenkassen sind interessiert an tiefen Kosten
- Leistungen der Mitbewerber (privatwirtschaftliche Spitex Betriebe) nehmen zu

Um diesem Druck standhalten zu können, haben sich in den vergangenen Jahren schweizweit, aber auch im Kanton Zürich, zahlreiche Spitex Betriebe zu grösseren Einheiten zusammengeschlossen. Die Spitex Zimmerberg ist in den Überlegungen der Verantwortlichen der Spitex-Organisationen Adliswil und Thalwil der richtige Weg, um im Bezirk Horgen den oben beschriebenen Anforderungen noch besser als heute gerecht zu werden. Dabei ist es für die Kundinnen und Kunden wie auch für die Mitarbeitenden von Vorteil, wenn die Neuausrichtung ohne Not erfolgt.

Der beabsichtigte Schritt soll die beiden Spitex Betriebe in eine erfolgreiche Zukunft führen. Die Vorstände wie auch die Geschäftsleitungen sind überzeugt, dass mit der Spitex Zimmerberg die Qualität und Vielfalt der Leistungserbringung weiter steigt. Wenn dies gelingt, ist dies auch die beste Voraussetzung die attraktiven Arbeitsplätze in der Region halten zu können. Dass dies zudem auf gemeinnütziger Basis geschieht, ist zunehmend auch in der Pflege keine Selbstverständlichkeit mehr.

### **Spitex Adliswil**

Soodstrasse 50b  
8134 Adliswil

Telefon 044 711 99 11  
info@spitex-adliswil.ch  
www.spitex-adliswil.ch

### **Spitex Thalwil**

Bahnhofstrasse 20  
8800 Thalwil

Telefon 044 723 19 19  
info@spitex-thalwil.ch  
www.spitex-thalwil.ch